



Vision 2025


**HELLENIC
PETROLEUM**

Εκτακτη Γενική Συνέλευση
28 Μαΐου 2021

Το περιβάλλον στο οποίο λειτουργούμε αλλάζει με ταχείς ρυθμούς

- Επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης σε όλες τις χρήσεις
 - Παραγωγή Ηλεκτρισμού: Από λιγνίτη και υγρά καύσιμα σε ΑΠΕ και Φυσικό Αέριο
 - Θέρμανσης: Από υγρά καύσιμα σε Φυσικό Αέριο και ηλεκτρισμό
 - Κίνηση: Από υγρά καύσιμα σε ηλεκτρισμό και CNG
- Οι κεφαλαιαγορές και οι ρυθμιστικές αρχές δίνουν μεγαλύτερη έμφαση στο ESG

Τα ΕΛΠΕ στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης

- Ο Όμιλος στοχεύει να επιδιώξει έναν στρατηγικό μετασχηματισμό προκειμένου να προστατεύσει τις βασικές δραστηριότητές του και να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που ανοίγονται από την ενεργειακή μετάβαση

Το Vision 2025 επανατοποθετεί τον Όμιλο στην πρώτη γραμμή των ενεργειακών εξελίξεων

- Επιτάχυνση του επιχειρηματικού πλάνου και ενίσχυση με έργα μετασχηματισμού
- Ολοκληρωμένο σχέδιο σε 5 άξονες που υποστηρίζει τις φιλοδοξίες του Ομίλου για ηγετική θέση στην ενεργειακή μετάβαση

Σημαντικές αλλαγές στο περιβάλλον ενέργειας



ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Η κοινωνική και ρυθμιστική πρόθεση να αντιμετωπιστεί η κλιματική αλλαγή αυξάνεται...

- Διάρκης αυστηροποίηση του ρυθμιστικού πλαισίου για την μείωση εκπομπών άνθρακα
- **Αύξηση του κόστους άνθρακα** και μείωση των ETS allowance της ΕΕ (π.χ. CBAM), επιστροφή των ΗΠΑ στη συμφωνία του Παρισιού, υιοθέτηση κλιματικών στόχων από Κίνα
- Η **Ελληνική** κυβέρνηση συνυπογράφει σχέδιο απαγόρευσης κινητήρων εσωτερικής καύσης
- Προτεραιοποίηση της **βιώσιμης ανάπτυξης** (αδειοδότηση, κ.λπ.)



ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ

...επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης γρηγορότερα από ποτέ...

- **Μείωση ζήτησης ορυκτών καυσίμων** την επόμενη δεκαετία
- **Ραγδαία αύξηση** ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας
- **Κυριαρχία ΑΠΕ** στις μελλοντικές επενδύσεις ηλεκτρικής ενέργειας
- **Ανάδειξη νέων πηγών ενέργειας και τεχνολογιών**
- **Σύγκλιση** μεταξύ **παραγωγών** πετρελαίου και φυσικού αερίου, **επιχειρήσεων ηλεκτρισμού** και φυσικού αερίου και **επιχειρήσεων ΑΠΕ**



ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΕΣ

..τα θέματα ESG γίνονται επιτακτικός παράγοντας για τους επενδυτές...

- **ESG προτεραιότητα** για τους επενδυτές
- **Μετατόπιση κεφαλαιαγορών** προς επενδύσεις ESG
- Παγκόσμια περιουσιακά στοιχεία **ESG αναμένεται να ξεπεράσουν τα \$ 53τρις.** μέχρι το 2025 (>1/3 των συνολικών κεφαλαίων)
- Υπερεθνικοί χρηματοπιστωτικοί οίκοι **δεν χρηματοδοτούν επενδύσεις σε πετρέλαιο** (και όλο και περισσότερο φυσικό αέριο). Αναμένεται να ακολουθήσουν και εμπορικές τράπεζες



ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΑΛΛΑΓΗΣ

...άλλες πετρελαϊκές εταιρίες δρουν γρήγορα και βλέπουν αποτελέσματα...

- **Μεγάλες και μικρές εταιρίες O&G** δεσμεύονται σε απαιτητικούς στόχους μείωσης εκπομπών άνθρακα και υιοθέτησης της ενεργειακής σύγκλισης
- **Εκστρατείες rebranding** από τις περισσότερες εταιρίες O&G επηρεάζουν τόσο τις κεφαλαιαγορές όσο και τους καταναλωτές
- **Οι κεφαλαιαγορές προσδίδουν υψηλότερα multiples** και χαμηλότερο κόστος δανεισμού σε **εταιρίες με** συγκεκριμένους στόχους βιωσιμότητας
- Αυξημένη έμφαση από **ελληνικές εταιρίες** σε θέματα ESG

Ο COVID-19 έχει επιταχύνει τις εξελίξεις σε όλα τα μέτωπα

Οι κεφαλαιαγορές μετατοπίζονται προς το ESG...

...και οι θεσμικοί επενδυτές δεσμεύονται σε σημαντικές από-επενδύσεις από ορυκτά καύσιμα

Ταχεία ανάπτυξη βιώσιμων μετοχικών κεφαλαίων και χρεωστικών τίτλων



Κεφάλαια στοχευμένα σε ESG

Βιώσιμα ομόλογα

Από

0.5+ τρισ. USD (2012)



1.4+ τρισ. USD (2020)

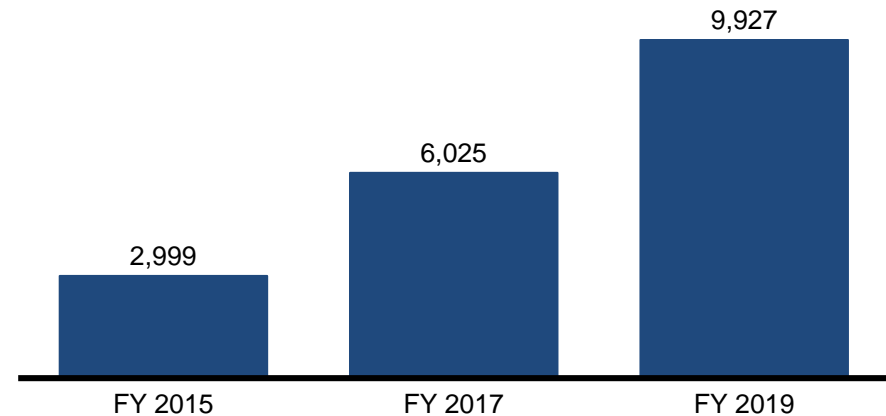
Από

5 δισ. USD (2012)



400 δισ. USD (2020)

Δέσμευση θεσμικών επενδυτικών κεφαλαίων για από-επένδυση από ορυκτά καύσιμα
Υπό διαχείριση κεφάλαια, δισ. USD



«Ο κίνδυνος της κλιματικής αλλαγής είναι επενδυτικός κίνδυνος»

– Blackrock

Το πλάνο μετασχηματισμού θέτει τις προτεραιότητες σε 5 πυλώνες

Από τα
ΕΛΠΕ...



- I. Επαναπροσδιορισμός της στρατηγικής για το ESG και των στόχων για τα αέρια του θερμοκηπίου ως βασικοί πυλώνες του Ομίλου
- II. Αναπροσαρμογή επιχειρηματικής στρατηγικής και κατανομής κεφαλαίων
- III. Αναβάθμιση εταιρικής διακυβέρνησης
- IV. Καθιέρωση μιας κατάλληλης εταιρικής δομής
- IV. Υιοθέτηση νέας εταιρικής ταυτότητας



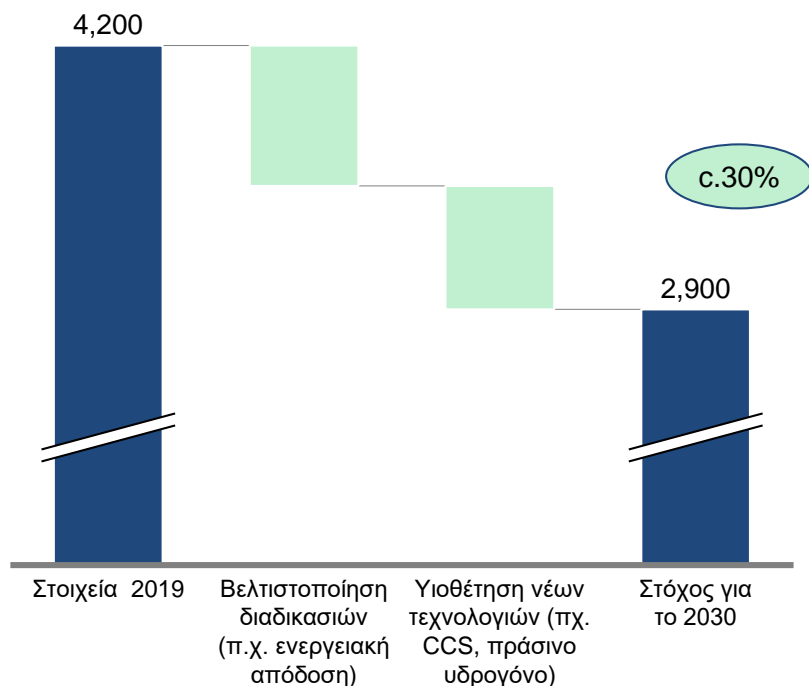
...στον νέο Όμιλο

I Βελτίωση των εκπομπών Score 1,2 κατά 50% μέχρι το 2030 - ανάπτυξη επιλογών για Score 3

Μείωση από τις τρέχουσες (2019) εκπομπές

Μείωση εκπομπών Score 1,2 κατά ~30%

Εκπομπές Score 1,2 - ktCO2



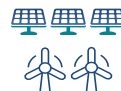
Αντιστάθμιση πρόσθετου ~20% των εκπομπών & μέσω ΑΠΕ

Αντισταθμίσεις (Offsets) - ktCO2, 2030

c.20%



Αντιστάθμιση εκπομπών λόγω αύξησης των ΑΠΕ



& Βελτίωση των έμμεσων περιβαλλοντικών επιπτώσεων

Πρωτοβουλίες Score 3

Μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των τελικών μας προϊόντων και συμβολή στην κυκλική οικονομία μέσω:

Μεσοπρόθεσμα:

- Ανάπτυξης υποδομής φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων
- Υιοθέτησης βιώσιμων πρώτων υλών στις μονάδες διύλισης

Μακροπρόθεσμα:

- Ανακύκλωσης πλαστικών στα διυλιστήρια και τα πετροχημικά μας προϊόντα

II Ανάδειξη αξίας Ομίλου και επίτευξη στόχων ESG σε μια μεταβατική περίοδο μέσω ισχυροποίησης των διυλιστηρίων και ανάπτυξης ενός εναλλακτικού πυλώνα σε καθαρή ενέργεια

Ισορροπημένο
χαρτοφυλάκιο

Βελτίωση και προστασία της βασικής δραστηριότητας

Ενδυνάμωση βασικών δραστηριοτήτων

- Βελτίωση ανταγωνιστικότητας
- License to operate μέσω μείωσης εκπομπών άνθρακα
- Εξέταση στρατηγικών επιλογών για χαρτοφυλάκιο E&P

Ανάπτυξη σε Νέα Ενέργεια

Ανάπτυξη σε ΑΠΕ και Νέα Ενέργεια

- Καθιέρωση σημαντικής παρουσίας σε ΑΠΕ
- Προσαρμογή στις εξελίξεις τεχνολογιών στη Νέα Ενέργεια
- Ενσωμάτωση ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών

II Ενδυνάμωση και προστασία διύλισης και εμπορίας καυσίμων, προσελκύοντας υψηλότερα multiples

 Μείωση εκπομπών άνθρακα	 Βελτιστοποίηση χρήσης ενέργειας	 Πράσινη ηλεκτροδότηση εγκαταστάσεων	 Καθαρότερα καύσιμα στη διύλιση
 Αύξηση ανταγωνιστικότητας	 Ψηφιακός μετασχηματισμός	 Λειτουργικός εξορθολογισμός	 Βελτιστοποίηση προμηθειών
 Ανάπτυξη εμπορίας καυσίμων και πετροχημικών	 Αυξημένη καθετοποίηση στη παραγωγή πετροχημικών	 Μετασχηματισμός της εμπορίας καυσίμων προς νέες υπηρεσίες και προϊόντα	

Πολλαπλές θετικές επίπτώσεις

Μείωση >30% σε εκπομπές άνθρακα score 1,2 έως το 2030

Βελτίωση λειτουργικής απόδοσης

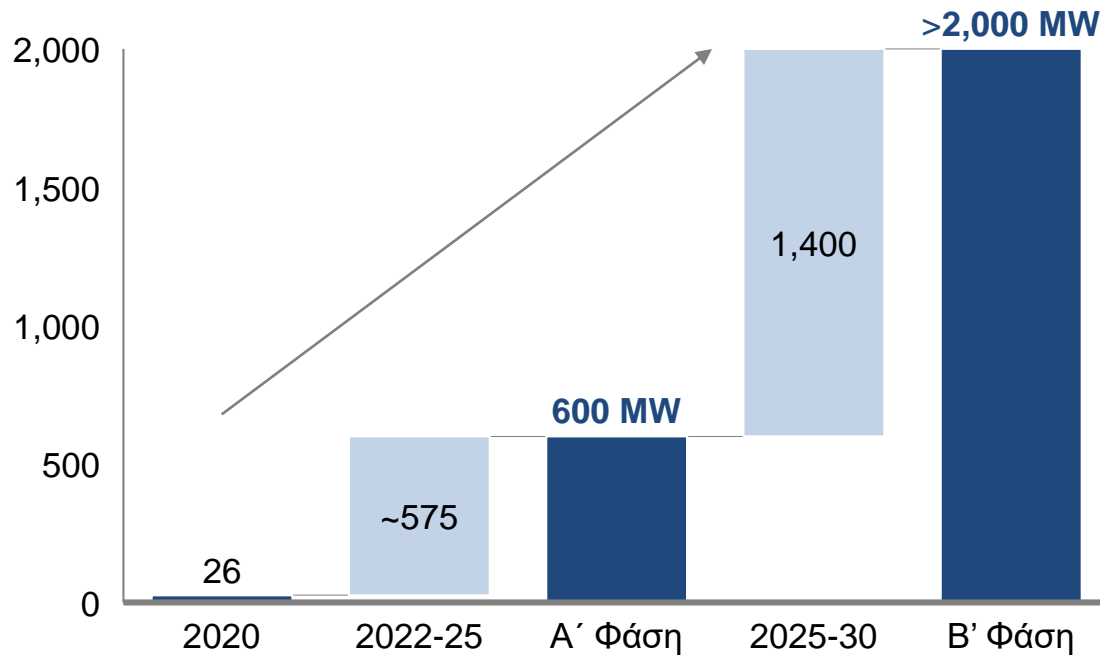
Μείωση της εξάρτησης της κερδοφορίας από καύσιμα



Δημιουργία ουσιαστικού 2ου πυλώνα με στόχο >2 GW σαν ξεχωριστή δραστηριότητα αλλά και με συνέργειες με το υφιστάμενο χαρτοφυλάκιο Ομίλου

Στόχοι ΑΠΕ

Εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ, MW



Πώς θα το επιτύχουμε

- **Διαφορετικές τεχνολογίες ΑΠΕ:**
 - Αρχική εστίαση σε onshore αιολικά και φωτοβολταϊκά
 - Μεσοπρόθεσμη εστίαση σε offshore αιολικά, αποθήκευση ενέργειας, υδρογόνο
- **Συνδυασμός οργανικής ανάπτυξης και εξαγορών:** Εστίαση σε ανάπτυξη χαρτοφυλακίου ομίλου, εξαγορές για επιτάχυνση στόχων
- Διαφοροποιημένο **γεωγραφικό αποτύπωμα**, λαμβάνοντας υπόψη κρατικές ρυθμίσεις και πλαίσια, ωριμότητα κάθε αγοράς, αποδόσεις και αντίκτυπο στο χαρτοφυλάκιο
- **Δυνατότητα συνεργασιών:** εκτός από 100% ιδιοκτησία θα ληφθούν υπόψη για την επίτευξη ταχύτερης ανάπτυξης και εισόδου σε διαφορετικές αγορές (π.χ. JVs)

III Ευθυγράμμιση με τον νόμο 4706/2020 και νόμο 4548/2018, καθώς και σημαντικές βελτιώσεις στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης

Αλλαγές στην εταιρική διακυβέρνηση προς έγκριση από τη σημερινή ΕΓΣ

Καταστατικό

Έγκριση τροποποιήσεων καταστατικού σύμφωνα με το Ν 4706/2020, αλλαγές όσον αφορά τη σύνθεση και διαδικασία εκλογή ΔΣ

- Ανάδειξη νέου ΔΣ 11 μελών πριν τις 16/7/2021
- Αύξηση ανεξαρτήτων μελών όπως απαιτείται
- Εισαγωγή ελάχιστης ποσόστωσης ανά φύλο

Καταλληλότητα μελών ΔΣ

- Υιοθέτηση πολιτικής ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας
- Σύσταση επιτροπής ανάδειξης υποψηφιοτήτων

Άλλες βελτιώσεις εταιρικής διακυβέρνησης

Τροποποιήσεις υφιστάμενων πολιτικών και υιοθέτηση νέων πολιτικών και κανονισμών, ιδίως:

- Επικαιροποίηση του κανονισμού λειτουργίας
- Υιοθέτηση κανονισμών λειτουργίας σημαντικών θυγατρικών
- Υιοθέτηση νέων πολιτικών/διαδικασιών εταιρικής διακυβέρνησης
- Ουσιαστική αναβάθμιση και εφαρμογή πολιτικής σύγκρουσης συμφερόντων
- Επικαιροποίηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης σε επίπεδο Ομίλου

Αναγκαιότητα αλλαγών

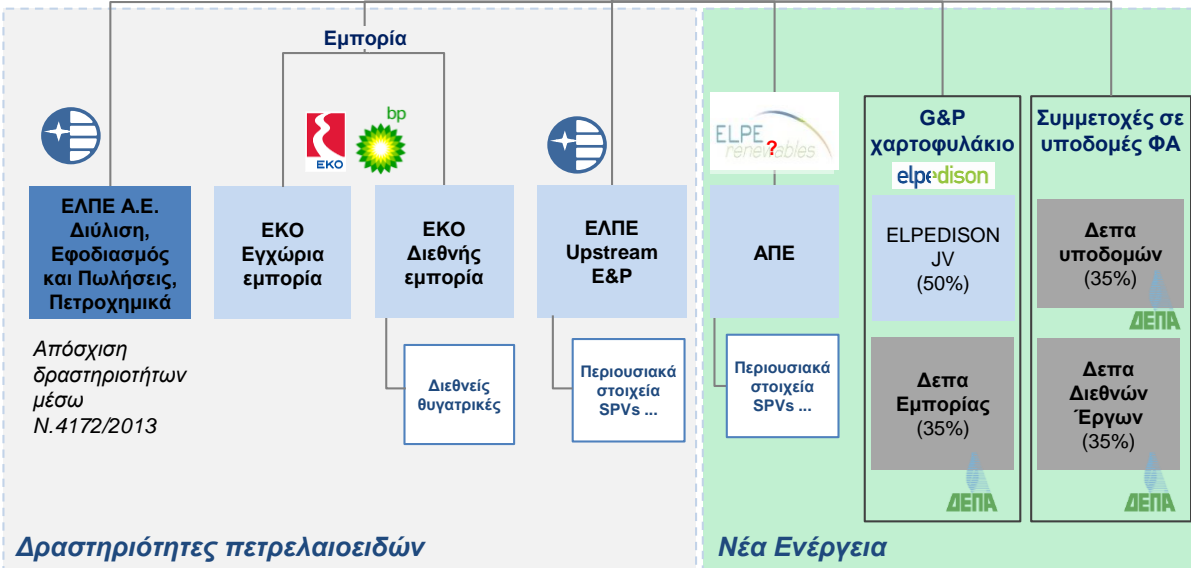
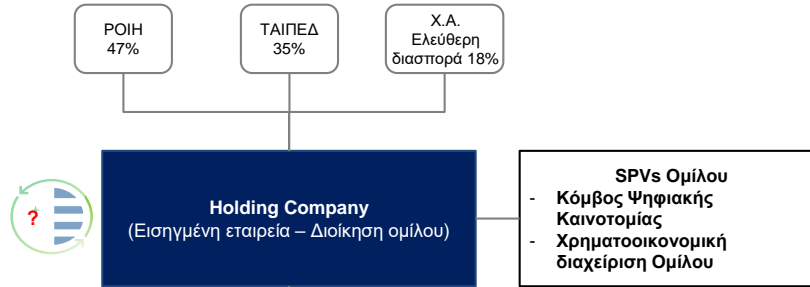
Η τροποποίηση της εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου είναι απαραίτητη για:

- Συμμόρφωση με τη νέα Ελληνική νομοθεσία (Ν.4706/2020 και Ν.4548/2018) όπως και την ευρωπαϊκή νομοθεσία, με προθεσμία 16/07/2021
- Ευθυγράμμιση της εταιρικής διακυβέρνησης με διεθνείς βέλτιστες πρακτικές όσον αφορά τον διορισμό και την εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου
- Εξασφάλιση σύνθεσης του ΔΣ αναφορικά με τον αριθμό ανεξάρτητων μελών και την εκπροσώπηση των φύλων

Οι αλλαγές στην εταιρική διακυβέρνηση θα τεθούν σε ψηφοφορία ως μέρος των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης #2 και #3

IV Μελέτη και πρόταση για νέα δομή του Ομίλου, κατάλληλη για την ανάπτυξη στις νέες δραστηριότητες

Νέα ενδεικτική δομή Ομίλου



Βασικά οφέλη



Ανάδειξη αποτιμήσεων διαφορετικών δραστηριοτήτων



Βελτίωση ευελιξίας ανάπτυξης



Βελτιστοποίηση διαχείρισης κίνδυνων διαφορετικών επιχειρηματικών μονάδων



Προσαρμοσμένες στρατηγικές χρηματοδότησης για διαφορετικούς κλάδους



Βελτιστοποίηση διανομής μερισμάτων



Προβολή Νέας Ομιλικής Ταυτότητας και της ατζέντας ESG. Βελτίωση εικόνας των επιμέρους κλάδων / θυγατρικών (π.χ. ΕΛΠΕ/ΕΚΟ).

Ποιος είναι ο στόχος μας



- **Δημιουργία** νέας ομιλικής ταυτότητας, νέου ονόματος, και εικόνας **εναρμονισμένη με το νέο μας Όραμα**
- Δημιουργία νέας **υπό-ταυτότητας για ΑΠΕ / ηλεκτρική ενέργεια**
- Διατήρηση και αναβάθμιση **των εμπορικών σημάτων ΕΛΠΕ και ΕΚΟ** στις αντίστοιχες υφιστάμενες **δραστηριότητές τους**
- Δημιουργία **μέγιστης ορατότητας** της νέας μας κατεύθυνσης και της προστιθέμενης αξίας μας σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέλη

Τι θα αντιπροσωπεύει η νέα μας ταυτότητα



- Ένας οργανισμός που διατηρεί και συνεχίζει την ισχυρή **κληρονομιά του** με καθαρή οπτική στο μέλλον
- Μια εταιρεία που παρέχει **ενεργειακές λύσεις χαμηλών εκπομπών** διοξειδίου του άνθρακα
- Μια **καθετοποιημένη εταιρεία ενέργειας** με ισχυρή έμφαση στους πελάτες
- Ένας **ευέλικτος** οργανισμός με σαφή προσθήκη αξίας σε πελάτες και επενδυτές

Τι θα περιλαμβάνει το Rebranding



- Προώθηση **του νέου λογότυπου και ονόματος** της εταιρίας
- Προσέγγιση και ενημέρωση **αγορών** και όλων των ενδιαφερόμενων μερών
- **Μετασχηματισμός της εταιρικής μας εικόνας** και αποτελεσματική επικοινωνία προς το κοινό γενικότερα